



# **Analisi del bilancio di Santa Marinella**

**Monica Montella**

già Consigliera Capitolina

Prima ricercatrice ISTAT – Contabilità Nazionale

[www.monicamontella.it](http://www.monicamontella.it)

## Popolazione– Anni 2015- 2024



La crescita della popolazione di Santa Marinella in 10 anni è molto contenuta +121 abitanti (+0,7%), quindi popolazione sostanzialmente stabile.

Il picco recente è nel 2022 (**18.531**), poi si registra una lieve discesa.

# Popolazione– Anni 2015- 2024

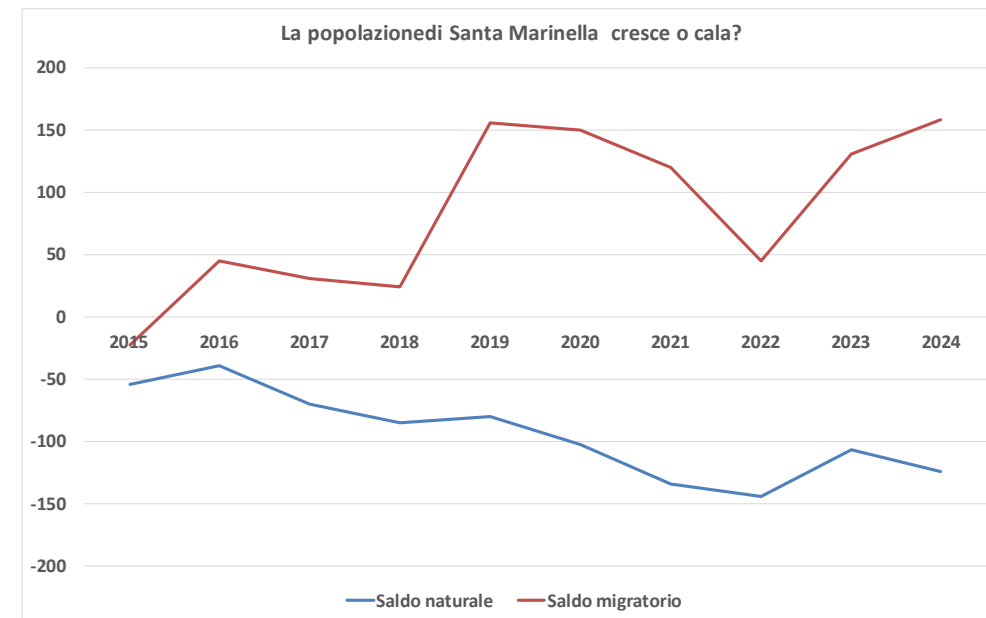
**Il Comune di Santa Marinella è attrattivo. Il saldo migratorio positivo indica: attrattività residenziale, ruolo di città costiera/pendolare.**

**La popolazione invecchia, il saldo naturale negativo costante dimostra bassa natalità e alta mortalità.**

**La Crescita della popolazione è artificiale (non naturale)  
l'aumento dipende quasi solo da trasferimenti da altri comuni o dall'estero**

**Il Saldo migratorio (arrivi - partenze) è sempre positivo (tranne 2015): il comune attira nuovi residenti e quindi compensa (e spesso supera) il saldo naturale negativo. Senza immigrazione, la popolazione sarebbe in calo netto.**

**Serve una strategia che rafforzi natalità e giovani famiglie, governi l'attrattività del territorio e trasformi l'invecchiamento in una risorsa, per rendere Santa Marinella una città dove si sceglie di vivere stabilmente e costruire futuro.**



**Il Saldo naturale (nati - morti) è sempre negativo:**

- **Minimo: -144 (2022)**
- **Migliore: -39 (2016)**

**Quindi muoiono più persone di quante ne nascono. Rispecchia il fenomeno tipico di popolazioni anziane. Questo è il principale fattore di pressione al calo demografico.**



# Più giovani, più futuro per Santa Marinella

## 1. Sostenere natalità e giovani famiglie

Qui il problema non è solo “fare figli”, ma **rendere possibile viverci da giovani.**

Azioni concrete:

- **Bonus comunali mirati** (non generici): affitti calmierati per under 40 e famiglie con figli
- Potenziamento di **nidi e servizi educativi** (orari lunghi, costi accessibili)
- Incentivi per chi lavora da remoto (coworking, spazi pubblici digitali)
- Politiche per il lavoro locale (soprattutto servizi e turismo qualificato)

**Obiettivo: trasformare Santa Marinella da “città dove si arriva” a città dove si resta e si costruisce famiglia**

## 3. Rispondere all'invecchiamento (senza subirlo)

Qui non si tratta solo di assistenza, ma di **ripensare la città.**

Azioni:

- Rafforzare sanità territoriale e assistenza domiciliare
- Promuovere **invecchiamento attivo** (spazi sociali, volontariato, sport)
- Servizi urbani accessibili (mobilità, sicurezza, prossimità)
- Sviluppare un'economia legata alla silver economy

**Obiettivo: trasformare l'invecchiamento da costo a risorsa sociale ed economica**

## 2. Governare l'attrattività (non subirla)

Il saldo migratorio positivo è un vantaggio, ma va **indirizzato.**

Azioni:

- Favorire l'insediamento di **residenti stabili**, non solo seconde case
- Rigenerazione urbana (centro + periferie) per evitare squilibri
- Servizi per pendolari (trasporti efficienti verso Roma)
- Politiche di integrazione per nuovi residenti (scuola, comunità, servizi)

**Obiettivo: trasformare la crescita “artificiale” in crescita strutturale**



# Entrate– Anni 2019- 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2024	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	19.920.002	19.759.552	20.232.213	20.034.521	20.203.338	20.572.413	56	1,8	14.871.960	72
200 Trasferimenti correnti	1.340.388	5.373.475	2.621.631	1.652.296	2.698.104	5.660.614	15	109,8	5.087.621	90
300 Entrate extratributarie	3.258.164	3.428.647	4.753.604	4.717.137	4.268.057	5.105.756	14	19,6	4.036.953	79
<b>- Entrate correnti</b>	<b>24.518.553</b>	<b>28.561.675</b>	<b>27.607.447</b>	<b>26.403.954</b>	<b>27.169.499</b>	<b>31.338.783</b>	<b>86</b>	<b>15,3</b>	<b>23.996.535</b>	<b>77</b>
401 Tributi in conto capitale	354	386	65.245	97.102	55.461	104.486	0	88,4	104.486	100
402 Contributi agli investimenti	2.895.721	7.374.970	4.332.343	1.153.145	9.920.569	2.960.406	8	-70,2	437.245	15
403 Altri trasferimenti in conto capitale	51.995	-	29.542	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	27.820	112.756	25.560	13.950	23.554	20.790	0	-11,7	20.790	100
405 Altre entrate in conto capitale	182.440	160.000	134.264	454.848	311.899	346.087	1	11,0	346.087	100
<b>- Entrate in conto capitale</b>	<b>3.158.330</b>	<b>7.648.113</b>	<b>4.586.954</b>	<b>1.719.045</b>	<b>10.311.482</b>	<b>3.431.768</b>	<b>9</b>	<b>-66,7</b>	<b>908.607</b>	<b>26</b>
501 Alienazione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
502_3 Riscossione di crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	934.219	3	-	-	-
<b>- Entrate da riduzione attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>934.219</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Entrate finali</b>	<b>27.676.883</b>	<b>36.209.788</b>	<b>32.194.401</b>	<b>28.122.999</b>	<b>37.480.981</b>	<b>35.704.771</b>	<b>97</b>	<b>-4,7</b>	<b>24.905.142</b>	<b>70</b>
- Accensione di prestiti	-	6.592.588	-	3.000.000	-	934.219	3	-	934.219	100
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere accertato	13.196.650	3.114.463	-	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	8.734.576	9.365.803	4.364.324	3.627.413	3.663.296	4.294.146		17,2	4.291.363	100
<b>Totale Entrate</b>	<b>49.608.109</b>	<b>55.282.642</b>	<b>36.558.725</b>	<b>34.750.412</b>	<b>41.144.277</b>	<b>40.933.136</b>		<b>-0,5</b>	<b>30.130.724</b>	<b>74</b>
<b>Entrate nette</b>	<b>40.873.533</b>	<b>45.916.839</b>	<b>32.194.401</b>	<b>31.122.999</b>	<b>37.480.981</b>	<b>36.638.990</b>	<b>100</b>	<b>-2,2</b>	<b>25.839.361</b>	<b>71</b>

Il Comune ha entrate **stabili ma leggermente in calo**, con una riscossione da migliorare.

Santa Marinella oggi:

- **sa quanto deve incassare**
- **ma non riesce a incassarlo davvero!**

# Entrate– Anni 2019- 2024

Entrate Santa Marinella	2019	2020	2021	2022	2023	2024
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - Titolo 1	19.920.002	19.759.552	20.232.213	20.034.521	20.203.338	20.572.413
200 Entrate Trasferimenti correnti - Titolo 2	1.340.388	5.373.475	2.621.631	1.652.296	2.698.104	5.660.614
300 Entrate extratributarie - Titolo 3	3.258.164	3.428.647	4.753.604	4.717.137	4.268.057	5.105.756
<b>Entrate - Titolo 1 - Residui al 31/12</b>	<b>8.133.128</b>	<b>9.976.794</b>	<b>12.795.333</b>	<b>14.192.746</b>	<b>21.269.195</b>	<b>16.553.648</b>
Entrate - Titolo 2 - Residui al 31/12	545.500	1.061.480	1.694.071	1.735.399	2.499.417	1.256.731
Entrate - Titolo 3 - Residui al 31/12	6.578.498	6.678.553	6.322.587	917.363	1.538.629	1.496.094
<b>Entrate - Titolo 4 - Residui al 31/12</b>	<b>3.485.355</b>	<b>8.965.762</b>	<b>11.674.535</b>	<b>10.895.374</b>	<b>20.161.725</b>	<b>20.092.542</b>
Entrate - Titolo 5 - Residui al 31/12	0	0	0	0	0	934.219
Entrate - Titolo 9	8.734.576	9.365.803	4.364.324	3.627.413	3.663.296	4.294.146
<b>Entrate - Totale accertamenti</b>	<b>49.608.109</b>	<b>55.282.642</b>	<b>36.558.725</b>	<b>34.750.412</b>	<b>41.144.277</b>	<b>40.933.136</b>

Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani 52% di riscossione



**Residui attivi (crediti) sono raddoppiati dal**  
 •2019: 22 milioni €  
 •2024: **46 milioni €**

**Residui iniziali:**  
 •2024: **52 milioni €** enorme massa di crediti da incassare

Il Comune **non incassa una parte enorme di ciò che accerta.** il Comune “vive” su entrate non incassate, rischio reale di crediti inesigibili.

Fonte: [OpenBDAP](#)



# Entrate– Anno 2024

Voce	2024 (€)	Pagamenti Competenza	Pagamenti residui	Pro capite (€)	% Riscossione 2024
IMU	11.315.329	9.480.338	6.131.082	613	83,8%
Addizionale IRPEF	2.023.643	1.756.867	457.138	110	86,8%
<b>TARI (rifiuti)</b>	<b>6.685.766</b>	3.421.265	1.831.600	<b>362</b>	<b>51,2%</b>
Imposta di soggiorno	147.397	147.397	17.941	8	100,0%
Suolo pubblico	400.279	66.093	256.054	22	16,5%
Servizi pubblici	2.290.982	2.023.459	307.946	124	88,3%
Gestione beni (proventi)	964.686	790.185	218.658	52	81,9%
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>5.660.614</b>	<b>5.087.621</b>	<b>1.394.819</b>	<b>307</b>	<b>89,9%</b>



**Riscossione Tari strutturalmente bassa (non episodica)**  
 2019–2024 sempre intorno al 40–50% quindi: non è un anno sfortunato è un **modello inefficiente.**

Il Comune di Santa Marinella ha **buone entrate sulla carta**, ma fa fatica ad incassare completamente (soprattutto rifiuti) infatti la TARI è alta (362€/ab) ma riscossa solo al 51%, metà della tassa non entra subito in cassa. La TARI non è difficile da incassare per natura. Se la riscossione è così bassa, di solito significa:

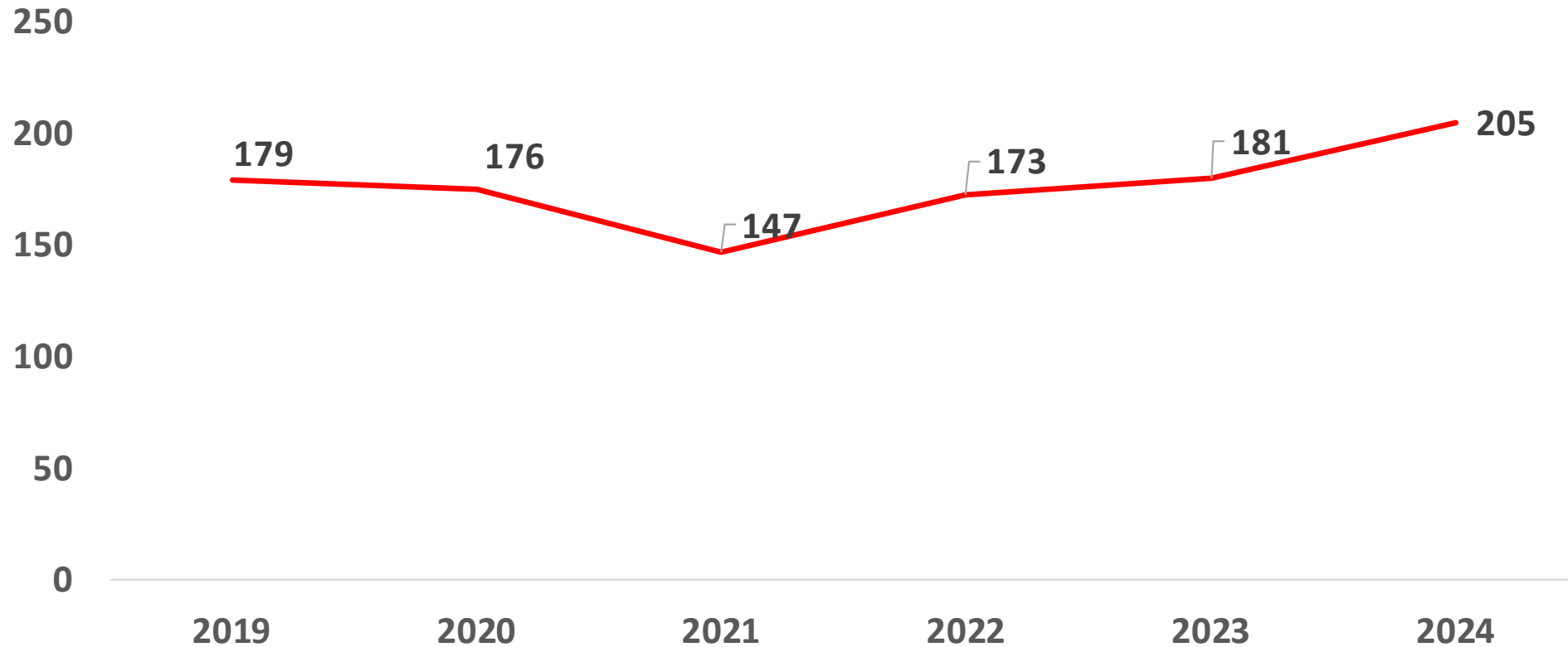
- liste contribuenti non aggiornate
- controlli deboli
- riscossione lenta o inefficace
- tolleranza elevata verso i morosi

Non è un problema “economico”, ma **organizzativo e gestionale**. Per aumentare lo gettito **senza alzare le tariffe a tutti i cittadini bisogna lavorare** su l’incrocio delle banche dati: anagrafe, catasto, utenze (acqua, luce), dati TARI. Serve per trovare: evasori totali (non iscritti), superfici sottodichiarate etc..

# Uscite– Anni 2019- 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2024	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	3.048.063	2.843.689	2.850.746	3.211.409	3.330.476	3.683.291	11	10,6	3.574.468	97
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	501.928	483.373	196.206	215.884	228.665	554.486	2	142,5	242.376	44
<b>103 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>11.440.061</b>	<b>13.145.354</b>	<b>13.230.934</b>	<b>13.203.040</b>	<b>13.806.373</b>	<b>13.162.574</b>	<b>41</b>	<b>-4,7</b>	<b>10.238.891</b>	<b>78</b>
104 Trasferimenti correnti	640.774	791.017	1.405.409	820.235	900.718	947.027	3	5,1	606.466	64
107 Interessi passivi	276.530	218.435	228.773	209.794	317.838	326.405	1	2,7	315.128	97
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.314.958	4.358.391	4.246.275	4.195.934	3.848.994	3.540.998	<b>11</b>	-8,0	3.471.737	98
110 Altre spese correnti	719.047	566.274	515.716	627.677	497.952	2.606.348	8	423,4	2.596.395	100
<b>- Spese correnti</b>	<b>20.941.361</b>	<b>22.406.532</b>	<b>22.674.058</b>	<b>22.483.974</b>	<b>22.931.016</b>	<b>24.821.130</b>	<b>77</b>	<b>8,2</b>	<b>21.045.460</b>	<b>85</b>
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	560.786	943.378	1.958.327	5.776.299	1.629.674	3.734.253	12	129,1	2.278.445	61
203 Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	302.047	457.253	475.023	880.667	860.566	2.130.150	7	147,5	1.795.145	84
<b>- Spese in conto capitale</b>	<b>862.834</b>	<b>1.400.631</b>	<b>2.433.351</b>	<b>6.656.966</b>	<b>2.490.240</b>	<b>5.864.403</b>	<b>18</b>	<b>135,5</b>	<b>4.073.590</b>	<b>69</b>
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-	934.219	3	-	934.219	100
<b>- Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>934.219</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>934.219</b>	<b>100</b>
<b>Uscite finali</b>	<b>21.804.194</b>	<b>23.807.164</b>	<b>25.107.408</b>	<b>29.140.940</b>	<b>25.421.256</b>	<b>31.619.752</b>	<b>98</b>	<b>24,4</b>	<b>26.053.269</b>	<b>82</b>
401 Rimborso di titoli obbligazionari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	937.455	101.401	1.191.153	436.197	505.976	716.772	2	41,7	716.772	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>- Rimborso prestiti</b>	<b>937.455</b>	<b>101.401</b>	<b>1.191.153</b>	<b>436.197</b>	<b>505.976</b>	<b>716.772</b>	<b>2</b>	<b>41,7</b>	<b>716.772</b>	<b>100</b>
<b>- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere</b>	<b>13.196.650</b>	<b>3.114.463</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>- Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>8.734.576</b>	<b>9.365.803</b>	<b>4.364.324</b>	<b>3.627.413</b>	<b>3.663.296</b>	<b>4.294.146</b>	<b>-</b>	<b>17,2</b>	<b>3.941.878</b>	<b>92</b>
<b>Totale Uscite</b>	<b>44.672.875</b>	<b>36.388.831</b>	<b>30.662.885</b>	<b>33.204.550</b>	<b>29.590.528</b>	<b>36.630.670</b>	<b>-</b>	<b>23,8</b>	<b>30.711.920</b>	<b>84</b>
<b>Uscite nette</b>	<b>35.938.299</b>	<b>27.023.028</b>	<b>26.298.562</b>	<b>29.577.137</b>	<b>25.927.232</b>	<b>32.336.524</b>	<b>100</b>	<b>24,7</b>	<b>26.770.041</b>	<b>83</b>

## Spesa personale– Anni 2019- 2024



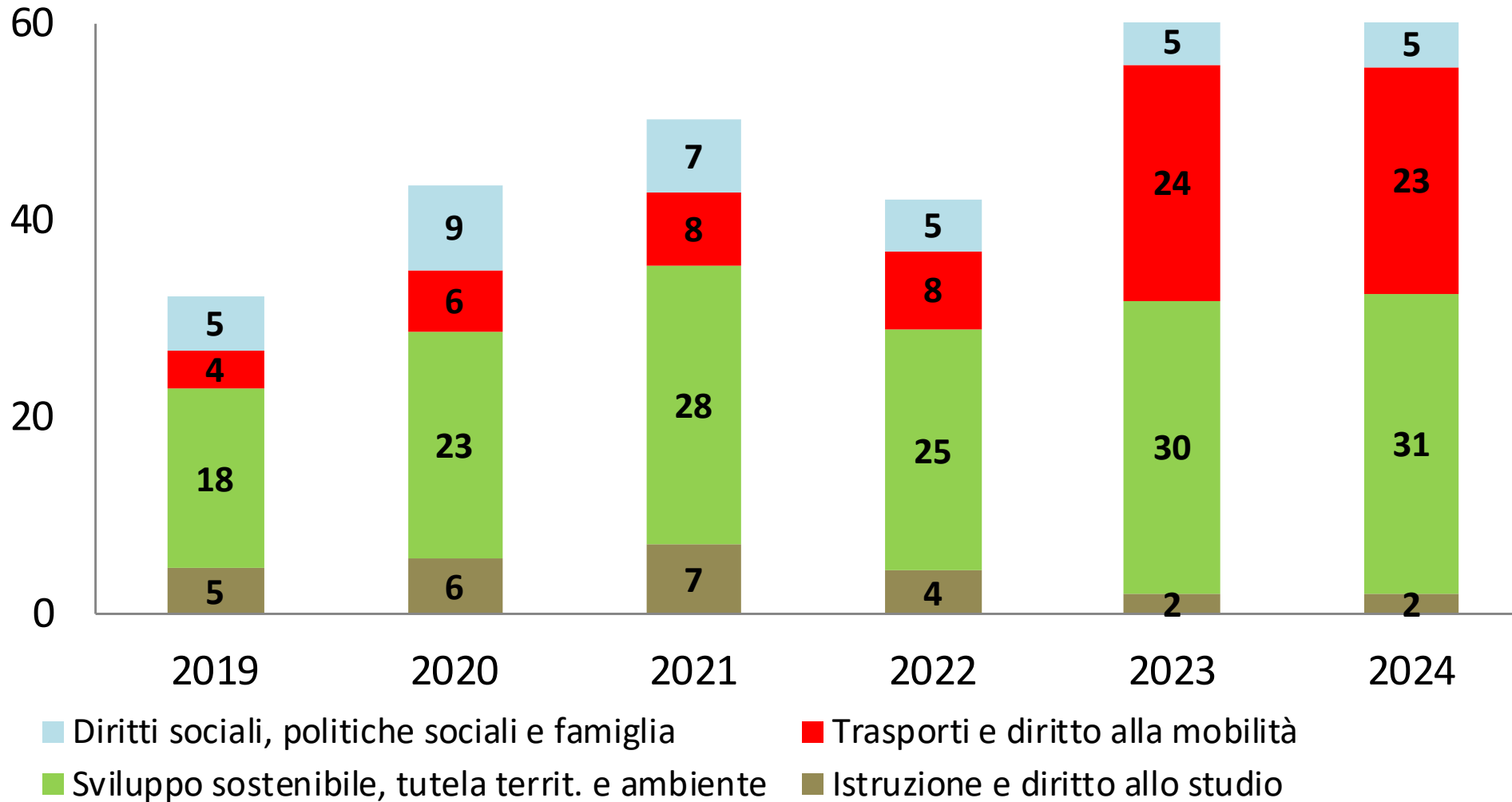
### Spesa di personale

- stabile: 14–17%
- pro capite: **205 € (2024)**
- livelli normali, non eccessivi
- gestione personale sotto controllo

# Incidenza spesa (al netto servizi per conto terzi)– Anni 2019- 2024

Codice	Denominazione	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Comp.%	Var%
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.338.982	8.590.793	8.459.280	12.626.782	9.611.826	10.831.986	33,5	12,7
2	Giustizia	0	0	0	0	0	0	0,0	
3	Ordine pubblico e sicurezza	782.908	861.118	892.438	935.481	844.094	1.092.098	3,4	29,4
4	Istruzione e diritto allo studio	828.444	1.309.973	1.503.847	1.400.863	771.888	854.541	2,6	10,7
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	274.966	274.028	321.190	372.223	488.443	350.124	1,1	-28,3
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	335.859	300.932	668.067	416.596	538.352	519.072	1,6	-3,6
7	Turismo	71.400	475.702	390.404	388.051	366.877	370.042	1,1	0,9
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	432.205	440.825	411.728	414.732	428.653	410.130	1,3	-4,3
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.178.241	6.341.523	7.104.924	6.877.575	6.571.542	8.389.339	25,9	27,7
10	Trasporti e diritto alla mobilità	1.557.840	1.819.665	2.269.320	2.627.173	2.591.260	5.258.509	16,3	102,9
11	Soccorso civile	0	5.174	5.000	5.000	32.030	5.000	0,0	-84,4
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.025.081	2.500.824	2.107.311	1.692.868	1.947.298	2.065.019	6,4	6,0
13	Tutela della salute	0	12.810	0	0	0	0	0,0	
14	Sviluppo economico e competitività	978.269	873.796	973.900	1.383.595	1.229.012	1.473.893	4,6	19,9
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0	0	0	0	0	0	0,0	
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0	0	0	0	0	0	0,0	
20	Fondi ed accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0,0	
50	Debito pubblico	937.455	101.401	1.191.153	436.197	505.956	716.772	2,2	41,7
60	Anticipazioni finanziarie	13.196.650	3.114.463	0	0	0	0		
99	Servizi per conto terzi	8.734.576	9.365.803	4.364.324	3.627.413	3.663.296	4.294.146		17,2
	<b>Impegni di spesa totali</b>	<b>44.672.875</b>	<b>36.388.831</b>	<b>30.662.885</b>	<b>33.204.550</b>	<b>29.590.528</b>	<b>36.630.670</b>		23,8
	Impegni di spesa al netto delle missioni 60 e 99	22.741.650	23.908.565	26.298.562	29.577.137	25.927.232	32.336.525	100,0	24,7

# Incidenza spesa (al netto servizi per conto terzi)– Anni 2019- 2024



Fonte: [OpenBDAP](#) (impegni di spesa per missione/totale impegni spese -al netto dei servizi per conto terzi-\*100) -



# Risultato di amministrazione– Anni 2019- 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Saldo di cassa	514.998	8.490.775	8.242.325	9.112.302	4.514.786	5.419.408
Residui attivi	22.634.673	33.483.832	38.914.209	34.458.517	52.136.729	46.685.351
Residui passivi	14.843.234	13.937.194	12.755.239	12.942.233	14.769.593	7.451.694
FPV per spese correnti	833.608	932.462	474.747	384.107	422.256	557.635
FPV per spese in conto capitale	3.391.791	2.567.024	3.455.444	3.033.353	13.037.565	10.037.562
<b>Risultato di amministrazione (A)</b>	<b>4.081.038</b>	<b>24.537.927</b>	<b>30.471.104</b>	<b>27.211.126</b>	<b>28.422.102</b>	<b>34.057.868</b>
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	<b>2.654.995</b>	<b>5.337.655</b>	<b>9.348.454</b>	<b>6.416.557</b>	<b>7.337.648</b>	<b>8.160.136</b>
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	6.105.116	3.114.923	3.021.006	2.925.938	2.829.704
Fondo perdite società partecipate	0	0	79.871	20.000	77.730	7.730
Fondo contenzioso	300.000	700.000	1.350.000	1.550.000	2.150.000	2.165.396
Altri accantonamenti	7.888	10.688	602.235	3.025.971	4.602.693	7.480.183
<b>Parte accantonata (B)</b>	<b>2.962.883</b>	<b>12.153.458</b>	<b>14.495.484</b>	<b>14.033.534</b>	<b>17.094.009</b>	<b>20.643.150</b>
Vincoli da leggi e principi contabili	50.905	775.605	847.015	195.483	424.732	582.106
Vincoli da trasferimenti	2.384.854	9.764.341	12.705.976	12.656.005	10.527.745	11.133.372
Vincoli da contrazione di mutui	0	1.501.217	1.175.591	123.540	104.389	1.026.695
Vincoli attribuiti dall'ente	0	0	0	0	0	498.878
Altri vincoli	0	0	0	0	0	0
<b>Parte vincolata (C)</b>	<b>2.435.759</b>	<b>12.041.162</b>	<b>14.728.582</b>	<b>12.975.028</b>	<b>11.056.866</b>	<b>13.241.050</b>
<b>Parte destinata a investimenti (D)</b>	<b>24.870</b>	<b>39.890</b>	<b>57.225</b>	<b>201.269</b>	<b>223.900</b>	<b>140.759</b>
<b>Parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>-1.342.474</b>	<b>303.417</b>	<b>1.189.813</b>	<b>1.295</b>	<b>47.327</b>	<b>32.909</b>
<b>Riaccertamento residui attivi</b>	<b>5.198.413</b>	<b>-1.684.522</b>	<b>-31.889</b>	<b>-5.856.392</b>	<b>-933.743</b>	<b>-2.156.371</b>
<b>Rapporto Fcde/Residui attivi (scala dx)</b>	<b>11,7</b>	<b>15,9</b>	<b>24,0</b>	<b>18,6</b>	<b>14,1</b>	<b>17,5</b>

**Accumulo di residui attivi (46,7 mln)**

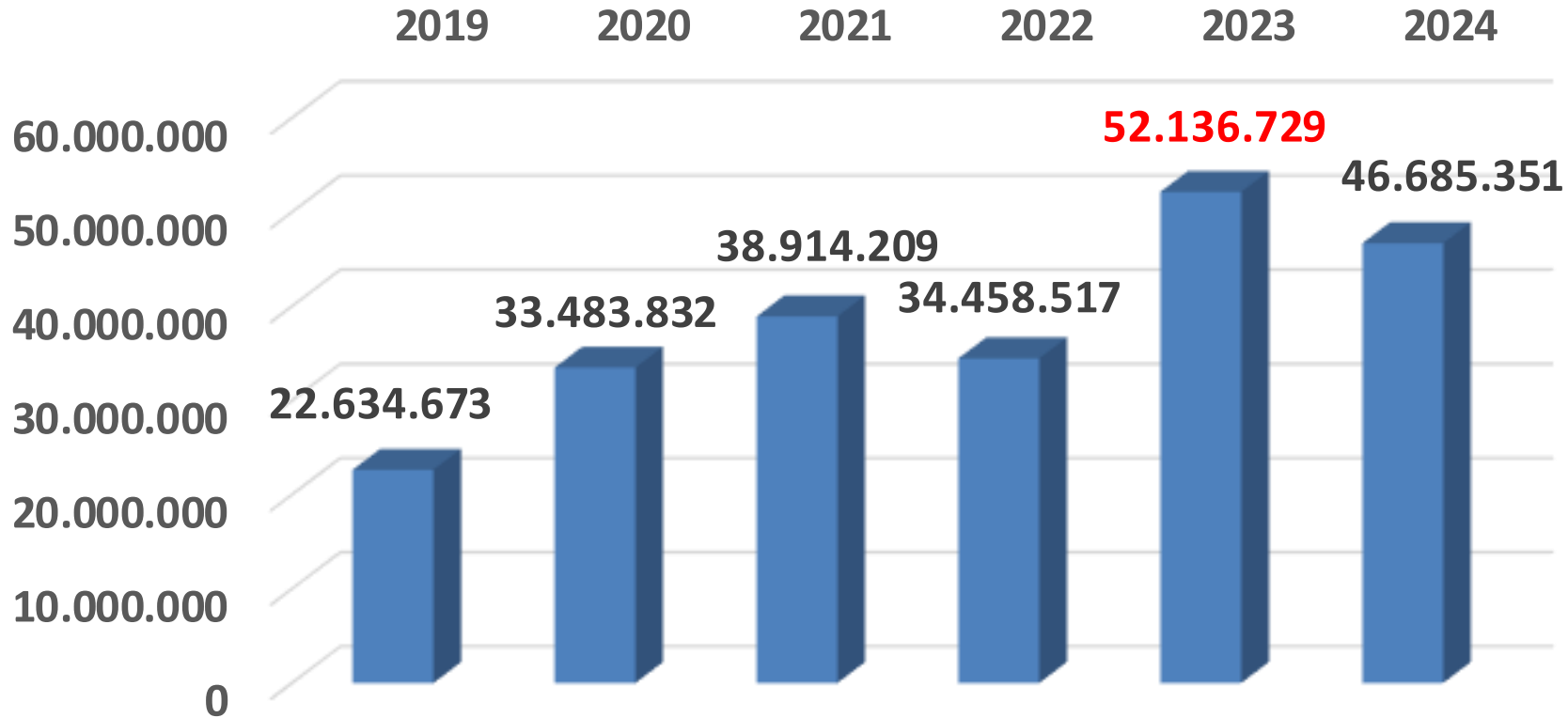
significa:

- crediti vecchi
- difficile recupero

rischio “buchi futuri “

# Risultato di amministrazione– Anni 2019- 2024

## I crediti del Comuni di Santa Marinella sono raddoppiati



## Accumulo di residui attivi (46,7 mln)

significa:

- crediti vecchi
  - difficile recupero
- rischio “buchi futuri “

# Cosa fare?

I dati parlano chiaro: i residui attivi (i crediti del Comune) sono raddoppiati: dai 22 milioni di euro del 2019 ai 46 milioni nel 2024. Ancora più significativo è il dato dei residui iniziali nel 2024, pari a 52 milioni di euro: una massa enorme di crediti da incassare.

Ma non è solo un problema finanziario: è anche una questione di equità. Perché alla fine pagano sempre gli stessi. Il punto è chiaro: il Comune ha buone entrate sulla carta, ma fatica a trasformarle in incassi reali. Non è un problema economico, ma organizzativo e gestionale.

Per aumentare il gettito senza mettere le mani nelle tasche dei cittadini, bisogna intervenire in modo serio e concreto.

- Serve innanzitutto rafforzare la riscossione, creando una unità dedicata con obiettivi chiari, esternalizzando la parte più difficile e attivando l'incrocio automatico delle banche dati (IMU, Tari, anagrafe, utenze). Recuperare crediti già esistenti significa ottenere risorse vere senza nuove tasse.
- È fondamentale poi puntare sulla digitalizzazione: rafforzare l'uso di PagoPA con notifiche automatiche e promemoria, attivare un cassetto fiscale comunale online e rendere i pagamenti più semplici e rateizzabili. Più semplicità significa più incassi spontanei.
- Serve anche una comunicazione diversa con i cittadini: avvisi bonari chiari prima delle sanzioni, campagne informative e massima trasparenza su come vengono utilizzate le risorse. Questo riduce l'evasione "inconsapevole" e migliora il rapporto tra Comune e cittadini.
- Occorre inoltre intervenire in modo mirato sui grandi debitori, distinguendo tra piccoli importi diffusi e posizioni rilevanti, agendo su attività economiche e immobili non in regola e prevedendo accordi di rientro personalizzati. Pochi interventi mirati possono produrre grandi risultati.
- È indispensabile fare anche una pulizia dei residui, verificando quali crediti sono realmente esigibili e stralciando quelli ormai irrecuperabili, per avere un bilancio più veritiero e trasparente.
- Allo stesso tempo bisogna rafforzare l'organizzazione interna, con formazione del personale, obiettivi chiari e maggiore collaborazione tra uffici.
- Infine, va contrastata con decisione l'evasione locale "silenziosa", attraverso controlli su seconde case non dichiarate, superfici Tari sottostimate e l'utilizzo di dati catastali e strumenti tecnologici.

## Accumulo di residui attivi (46,7 mln)

significa:

- crediti vecchi
  - difficile recupero
- rischio "buchi futuri"

# Piano indicatori– Anni 2019- 2024

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2019	2020	2021	2022	2023	2024
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	>48	20	17	15	15	16	16
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	61	49	49	49	35	47
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	5	1	5	2	3	3
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	2	5	0	0	0	0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	64	56	44	49	30	49

P.1 Misura quanta parte delle entrate correnti è “bloccata” da spese fisse (personale, debiti, disavanzo). C’è margine per fare politiche nuove.

Quanto sono realistiche le entrate previste? Previsioni a volte sovrastimate (soprattutto nel 2024). Il 2023 è stato **molto critico**. Il Comune **fa fatica a incassare**.

**Indicatore 2.5 – 2.8: INCASSI** (il vero punto critico), quanti soldi entrano davvero rispetto a quelli previsti?

C’è un problema di:

- riscossione
- tempi
- efficienza amministrativa

- **Forte distanza tra “quanto previsto” e “quanto incassato”.**
- **Accumulo di crediti non riscossi**

**Il problema non è quanto si prevede, ma quanto si riesce a portare davvero a casa.**

# Saldi contabili– Anni 2019- 2024

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	3.577.193	6.155.143	4.933.390	3.919.980	4.238.483	6.517.653	2.279.171	2.951.074
Saldo in conto capitale	2.295.496	6.247.482	2.153.603	-4.937.921	7.821.243	-2.432.634	-10.253.877	-3.164.982
Saldo riduzione/incremento attività finanzia	0	0	0	0	0	0	0	-934.219
<b>Saldo finale</b>	<b>5.872.689</b>	<b>12.402.624</b>	<b>7.086.993</b>	<b>-1.017.940</b>	<b>12.059.725</b>	<b>4.085.019</b>	<b>-7.974.706</b>	<b>-1.148.127</b>
<b>Saldo netto</b>	<b>4.935.234</b>	<b>18.893.811</b>	<b>5.895.840</b>	<b>1.545.863</b>	<b>11.553.749</b>	<b>4.302.466</b>	<b>-7.251.283</b>	<b>-930.680</b>

STATO PATRIMONIALE	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)			0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	459.030	919.043	523.588	418.870	335.096	268.077
Immobilizzazioni materiali (B2)	44.535.868	55.772.358	45.474.456	45.297.762	48.815.713	53.764.265
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	99.251	198.502	128.111	20.434	50.733	168.427
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	0	0	0	0	0	0
Rimanenze (C1)	147.856	295.713	190.877	185.413	176.283	111.695
<b>Crediti (C2)</b>	<b>20.025.169</b>	<b>28.432.602</b>	<b>28.014.654</b>	<b>26.115.940</b>	<b>42.135.712</b>	<b>36.354.857</b>
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0	0
Disponibilità liquide (C4)	514.998	8.490.775	9.837.942	11.061.014	7.197.998	7.589.766
Ratei e risconti attivi (D)	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>65.782.174</b>	<b>94.108.993</b>	<b>84.169.628</b>	<b>83.099.433</b>	<b>98.711.536</b>	<b>98.257.088</b>
Fondo di dotazione (A1)	-4.125.788	9.307.508	999.731	999.731	999.731	999.731
Riserve (A2)	35.383.641	42.110.790	37.488.957	37.739.479	35.694.139	35.332.275
di cui permessi a costruire	520.743	1.041.486	59.486	310.008	367.360	681.544
Risultato economico dell'esercizio (A3)	5.295.065	7.985.637	-2.893.865	-5.836.079	6.524.047	2.465.636
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)			7.924.562	5.030.697	-805.382	5.718.665
Riserve negative per beni indisponibili (A5)			0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri (B)	307.888	710.688	2.032.106	3.969.774	5.869.179	8.266.417
<b>Debiti da finanziamento (D1)</b>	<b>7.686.154</b>	<b>6.459.773</b>	<b>10.075.599</b>	<b>12.639.399</b>	<b>12.133.443</b>	<b>12.550.977</b>
<b>Debiti verso fornitori (D2)</b>	<b>7.547.977</b>	<b>5.678.647</b>	<b>5.780.761</b>	<b>7.547.329</b>	<b>4.884.302</b>	<b>4.440.285</b>
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	495.758	381.671	2.821.938	1.164.915	846.376	380.297
<b>Altri debiti (D5)</b>	<b>6.510.612</b>	<b>7.876.875</b>	<b>4.152.539</b>	<b>4.229.988</b>	<b>9.038.914</b>	<b>2.571.425</b>
Ratei e risconti passivi (E)	6.680.868	13.361.735	15.787.298	15.614.200	23.526.786	25.531.379
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>65.782.174</b>	<b>93.873.325</b>	<b>84.169.628</b>	<b>83.099.433</b>	<b>98.711.536</b>	<b>98.257.088</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>36.552.918</b>	<b>59.403.935</b>	<b>43.519.386</b>	<b>37.933.828</b>	<b>42.412.535</b>	<b>44.516.308</b>

**Il vero problema non è tanto la crescita dei crediti ma il loro peso strutturale**

Nel 2024 abbiamo **36,3 mln** di crediti che rispetto all'attivo totale di 98,3 mln misura un'incidenza del **37%** quindi **molto elevato**.

**Questo è il punto critico.**

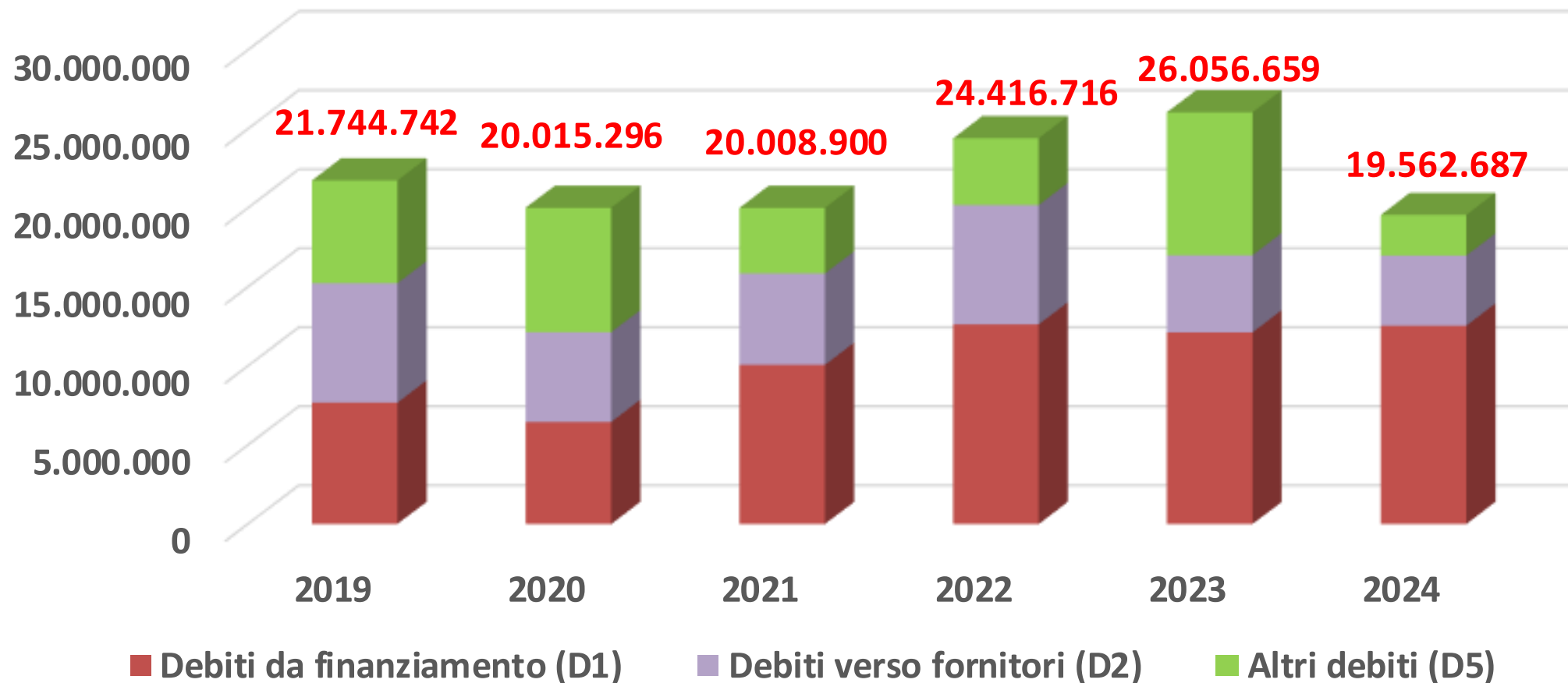
Per un ente locale valori "sani" sono molto più bassi (10% – 20%).

Nel 2023 abbiamo **42,1 mln** questo indica possibile difficoltà strutturale di incasso dei crediti.



# Debito di Santa Marinella

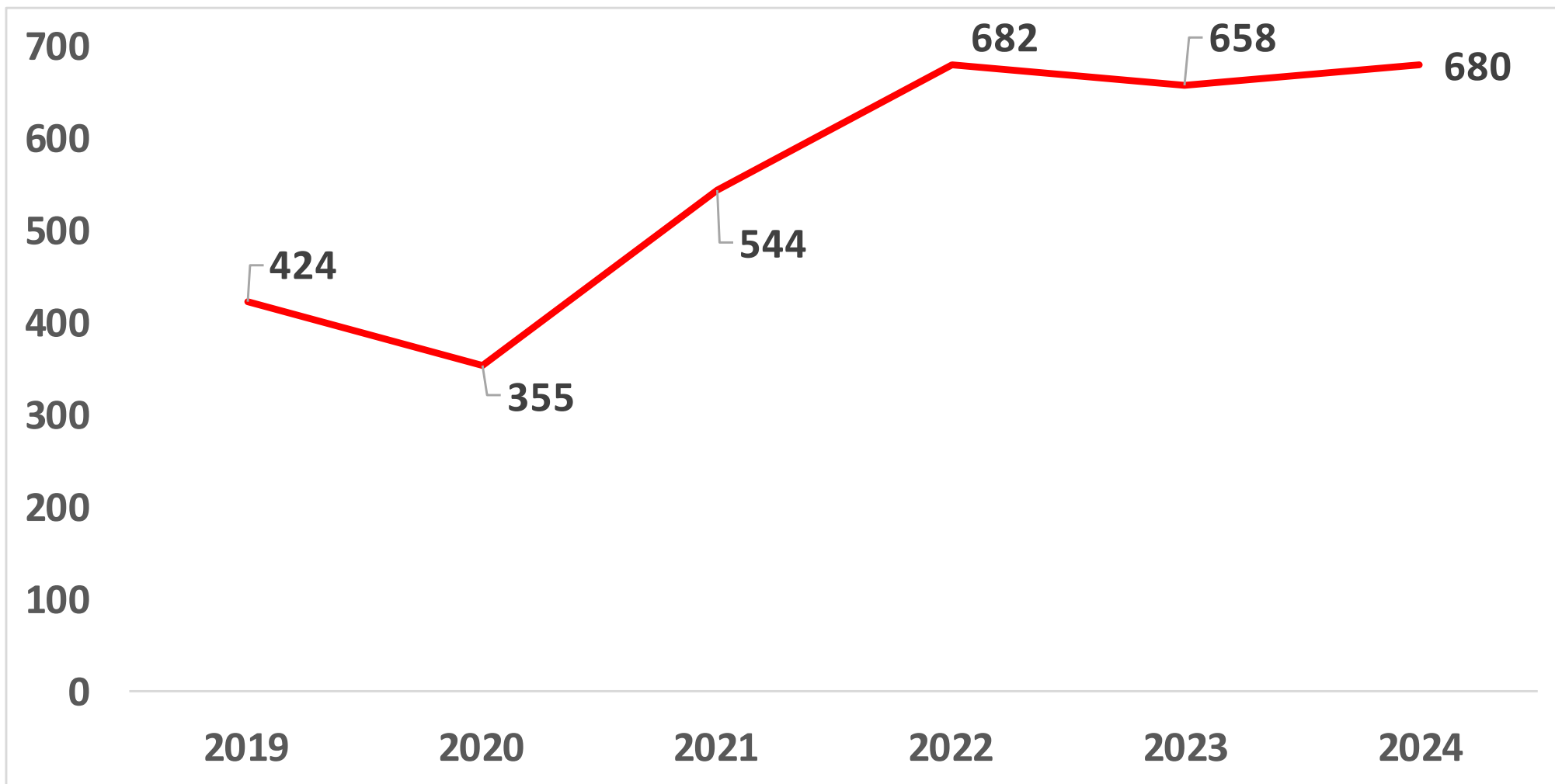
## Debito di Santa Marinella



È molto plausibile che il picco degli "Altri debiti" nel 2023 sia legato a progetti PNRR

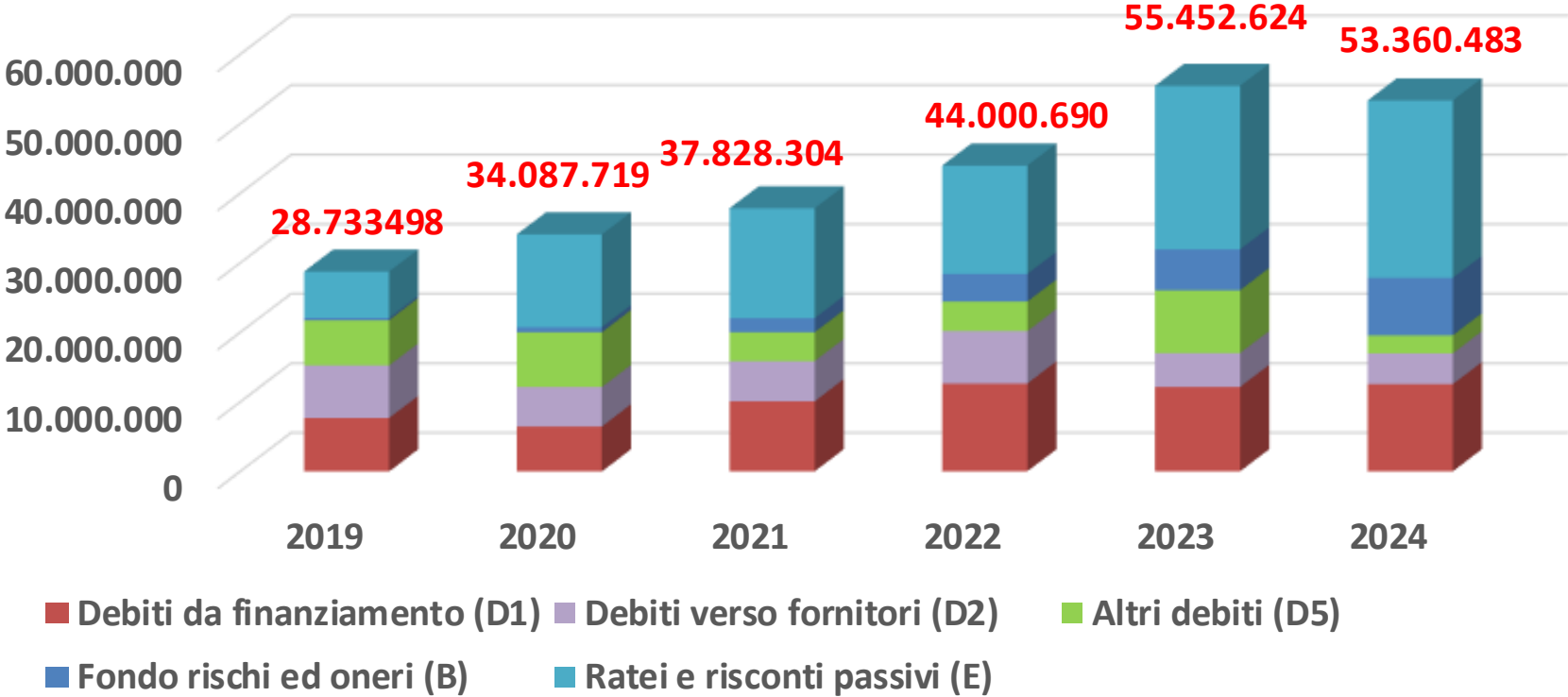


## Debito finanziario pro capite di Santa Marinella



# Debito potenziale di Santa Marinella

Debito potenziale di Santa Marinella



Nel 2024 il Debito potenziale è di 53,4 milioni di euro. Oltre ai debiti da finanziamento (D1), debiti verso fornitori (D2), e altri debiti (D5) bisogna aggiungere il Fondo rischi e oneri(B) che sono passività probabili e Ratei e risconti passivi (E) che rappresentano obblighi futuri già maturati.

Fonte: [OpenBDAP](#)



**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**

**Monica Montella**

già Consigliera Capitolina

Prima ricercatrice ISTAT – Contabilità Nazionale

[www.monicamontella.it](http://www.monicamontella.it)

